

In de serie 'Het Vak' vertellen medewerkers van ENECO Energie over de passie voor hun werk en het vak dat ze uitoefenen. Dit keer Jaco Korbijn, chief operating officer van het offshore windpark Q7: "Ik heb een prachtbaan met heel veel verschillende kanten."

Jaco Korbijn, projectmanager offshore windpark Q7

'Meer bouwer dan beheerder'

"Sinds vorig jaar oktober ben ik samen met de financieel directeur verantwoordelijk voor de projectorganisatie van het offshore windpark Q7 dat de eigenaren Econcern en ENECO momenteel laten bouwen voor de kust van IJmuiden. Een prachtbaan met heel veel verschillende kanten. En een baan waar je 24 uur per dag mee bezig bent.

Vanaf 2005 ben ik vanuit ENECO al betrokken bij de voorbereidingen van het windpark. Toen was ik op de achtergrond betrokken bij allerlei zaken die vooraf gingen aan de contractondertekening en de financiering van het project. Toen die helemaal rond was, ontstond een apart bedrijf dat bestaat uit een aantal BV's en CV's. Ik ben toen gevraagd voor de directie van het offshore windpark Q7. We zijn nu onder ander bezig om de beheerorganisatie, die in het eerste kwartaal van 2008 operationeel wordt als het windpark gaat draaien, in te richten. We zijn aan het bekijken hoe het onderhoud aan het windpark in de toekomst geregeld moet worden, welke middelen daarvoor nodig zijn en hoe we dat gaan organiseren. Maar onze voornaamste taak nu is om ervoor te zorgen dat de bouw van het park veilig gebeurt en financieel en qua tijd niet uit de hand loopt. Simpel gezegd sturen we aan op vier dingen. Dat is veiligheid, budget, planning en kwaliteit.

Onverwachte dingen

Ondanks het feit dat er veel aandacht wordt besteed aan risk management doen zich regelmatig onverwachte dingen voor bij dit project. Dat maakt

het extra spannend. Dan moet je snel kunnen ingrijpen. En dan moet je het zeker niet vervelend vinden als je 's nachts uit bed wordt gebeld. Ook dat hoort er gewoon bij. Die offshore mentaliteit moet je in je hebben. Iedereen die bij dit project betrokken is, weet dat het werk niet stopt om vijf uur 's middags. Niet piepen, maar doorgaan. Laatst bijvoorbeeld liepen we tegen een wel heel bijzonder probleem aan. Om de opgewekte stroom van het windpark aan land te brengen, moet er een kabel door de duinen worden gelegd, die wordt aangesloten op een zogenoemd inkoopstation. Alles leek daarvoor in kannen en kruiken. Nu blijkt plotseling dat er juist op de plek waar wij wilden gaan graven een zeldzame orchideesoort groeit. De provincie Noord-Holland heeft ons laten weten dat daar niet gegraven mag worden. Dan sta je toch even voor een dilemma, want je kunt niet zomaar alles stil leggen. Alles moet dan uit de kast worden getrokken om zo'n probleem op te lossen. Door onder het duin door te boren en daar de kabels doorheen te trekken, hebben wij het duin niet hoeven afgraven. Het probleem met de orchideeën was daarmee opgelost.

Pionieren

Dit werk past goed bij mij omdat ik een technisch/bedrijfskundige achtergrond heb. Voordat ik in 2002

bij ENECO kwam werken heb ik lang in de verkoop gezeten. Ook op het gebied van centrales. Ik ben daardoor vertrouwd met de technieken die bij het windpark Q7 worden gebruikt. Ook heb ik in het verleden leiding gegeven aan een afdeling die onderhoud deed aan windturbines. Ik heb gewerkt bij leveranciers van energie-conversie-installaties. De kennis die ik daar heb opgedaan, neem ik nu mee in deze baan waar ik juist aan de kant van de opdrachtgever sta. Dat maakt het extra boeiend.

In 2002 ben ik overgestapt naar ENECO. Het was een roerige periode, want de liberalisering was net aan de gang. Dat vond ik een uitdaging. Niemand wist precies hoe het op die vrije markt zou gaan. Maar juist dat pionieren trok mij enorm aan. Ik wilde graag bij ENECO werken, omdat het bedrijf niet te klein en niet te groot is. Ik kwam van een organisatie waar 150.000 mensen werkten. Dat vond ik te groot. Ik wilde heel graag bij een bedrijf werken dat kleinschaliger was.

Zelf dingen regelen

Dit windparkproject opent voor mij weer andere deuren. Ik heb nu te maken met verschillende aandeelhouders en een breder werkveld dan in mijn vorige baan. Mijn commerciële ervaring komt hier van pas, want je moet ook in staat zijn om te kunnen onderhandelen. Maar een puur commerciële baan zoals ik die vroeger had, ambieer ik niet meer. Ik ben meer een generalist met een commercieel aandachtsgebied. Die combinatie vind ik in deze baan terug.

'Dit werk vraagt om een offshore mentaliteit'

Ergens in het eerste kwartaal van 2008 gaat het windpark draaien. Dan zit het er hier voor mij waarschijnlijk op. De komende maanden ga ik nadenken wat ik dan wil gaan doen. Misschien weer een nieuw strategisch project mede in gang zetten en daaraan meehelpen bouwen. Wie zal het zeggen? Want ik ben toch meer een bouwer dan beheerder. Als een

klus erop zit, dan verleg ik mijn aandacht graag weer naar iets nieuws. Of leiding geven aan een ander bedrijfs onderdeel binnen ENECO, waarbij ik de taak heb aan iets te bouwen of iets te veranderen. Ik ben niet het prototype van een beherend procesmanager.

Ik ben iemand die graag resultaten wil zien en ik vind het leuk om

dingen zelf te regelen. Dat had ik vroeger al toen ik als schooljongen werkte bij een transportbedrijf. Ik vond het geweldig om kranen te bedienen, of in vrachtwagens te rijden. Juist die combinatie van bezig zijn en je hersenen gebruiken trekt mij enorm. ENECO is een bedrijf dat mij die gelegenheid biedt." ■

HET VAK

