

# Veel werk uitbesteed voor windpark Q7 in Noordzee

*Jan van Staveren*

**IJMUIDEN - Van Oord Dredging & Marine Contractors realiseert op de Noordzee zijn aandeel in het offshore windpark Q7. "We zorgen voor alles behalve voor het plaatsen en leveren van de windturbines. We hebben ons werk in vijf contracten bij onderaannemers uitbesteed. Wij managen en coördineren", zegt projectmanager Ivar Daemen van de waterbouwer uit Rotterdam.**

Van Oord Dredging & Marine Contractors is de grootste baggeraar/waterbouwer van Nederland. De

medewerkers hebben ervaring in het aansturen van processen en met externe consultants.

Projectmanager Daemen laat weten dat zij hoofdzakelijk zorgen voor het ontwerp en de coördinatie. Ze houden de kwaliteit, de voortgang en de financiën in de gaten. Ook houden zij contact met de opdrachtgever en met Germanische Lloyd die voor de opdrachtgever het ontwerp en de uitvoering certificeert.

Daemen vindt het een voordeel van een groot bedrijf dat het een contract kan pakken met gespecialiseerd werk dat vervolgens wordt uitbesteed. Gezien de erva-

ring op managementgebied in het bedrijf is het geen probleem om als marine contractor de aanverwante disciplines aan te sturen. Daemen doelt daarmee bijvoorbeeld op de volledige elektrische voorzieningen die zijn uitbesteed aan ABB.

## **Benaderd**

De onderneming is benaderd voor de opdracht. De opdrachtgever is bij Van Oord Dredging and Marine Contractors uitgekomen, mede omdat Mammoet Van Oord al vanaf de initiatieffase bij het project Q7 betrokken is geweest. "Wij hebben nu het contract. Een

vaste prijs, maar ook de risico's", zegt Daemen.

Bij de realisatie worden eigenlijk alleen bekende technieken toegepast. Het concept van windturbines openkele buispalen is bekend. Om een soepele gang van zaken te bewerkstelligen, heeft de hoofdaannemer in de ontwerpfase veel gestuurd en gecoördineerd met de onderaannemers. Het maken van de buispalen en het plaatsen ervan is goed doorgesproken. Het gaat er dan om na te gaan hoe een onderaannemer wil werken en hoe hij ervoor wil zorgen dat zijn werk niet fout loopt. Vooral minder goede ervaringen op an-

dere projecten zijn daarbij aan de orde gesteld. Daaruit zijn verbeteringen gedestilleerd. "De plaats van hijsogen is in de ontwerpfase zonder moeite nog kosteloos 20 centimeter te verplaatsen", verduidelijkt Daemen.

Op het werk besteedt de projectmanager veel aandacht aan het team dat de coördinatie doet. "Je moet op de hoogte zijn van wat er gebeurt en ervoor zorgen dat alles perfect aansluit", licht hij toe.

**Op pagina 9:  
Begeleiding aanleg vraagt veel aandacht op Q7.**